

**CONEXIO**

人をつなぐ、価値をつなぐ

20<sup>th</sup>  
Anniversary

コネクシオは、平成29年8月19日をもちまして  
「設立20周年」を迎えます。

**コネクシオ株式会社**

証券コード：9422

# 第20期 定時株主総会 招集ご通知

## 開催日時

---

平成29年6月27日（火曜日）  
午前10時30分（受付開始 午前10時）

## 開催場所

---

東京都新宿区西新宿八丁目17番1号  
住友不動産新宿グランドタワー5階  
ベルサール新宿グランド  
コンファレンスセンター

※議決権行使期限は平成29年6月26日（月曜日）  
午後6時までとなります。

## 決議事項

---

- 第1号議案 資本準備金の額の減少の件
- 第2号議案 剰余金の配当の件
- 第3号議案 取締役6名選任の件
- 第4号議案 監査役2名選任の件
- 第5号議案 補欠監査役1名選任の件
- 第6号議案 取締役賞与支給の件
- 第7号議案 取締役報酬改定の件

# 人をつなぐ、価値をつなぐ

私たちが目指すこと  
(存在意義)

私たちは、一人ひとりの想いを大切に、  
お客様の感動を生み出し  
安心で快適な暮らしと社会の実現に貢献します

私たちが大切にすること  
(経営姿勢)

### 一人ひとりが主役

私たちは、自主・自律する一人ひとりが  
互いを尊重し合う環境を育みます

### つなぐよろこび

私たちは、自らの成長を原点に、つながるすべての人々へ  
よろこびの輪をひろげ、信頼の絆を深めます

### 社会を担う責任と誇り

私たちは、暮らしとビジネスのライフラインを担う  
責任を深く自覚し、誇りとします

私たちの判断や行動のよりどころ  
(行動指針)

### 私たちは、お客様のために

#### 主体的に

自ら考え、自律的に行動し、新しいことに挑戦します

#### フェアに

高い倫理観をもって公正に行動します

#### 誠実に

感謝を心に刻み、素直な心で行動します

#### チームワークのもとに

多様性を活かし、高い成果を生み出します

#### 現場を起点に

お客様接点である現場を大切に、発想し行動します

### 考え、行動します

# 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第20期定時株主総会招集ご通知をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当社は本年8月19日をもって設立20周年を迎えます。これもひとえに株主のみなさまの長年にわたるご愛顧とご支援の賜物と、心から感謝申し上げます。

さて、当社は携帯電話販売業界のリーディングカンパニーとしてお客様に信頼され選ばれる企業を目指し取り組んだ結果、当事業年度は過去最高益を更新し、営業利益・経常利益においては6年連続増益という結果を残すことができました。

平成30年3月期は、中期目標の最終年度として、営業利益100億円の達成を目指すとともに、今後の事業環境の変化に備え、将来へ向けた「成長の足掛かりの年」と位置付け、さらなる飛躍を目指してまいります。また、企業理念に込めた『人をつなぎ、情報をつなぐ』ことで、提供する価値を高め、私たちにつながるすべての人々と感動の連鎖を創造していく』企業になるという使命のもと、今後とも企業価値向上に取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長  
井上 裕雄

## 目次

<b>第20期定時株主総会 招集ご通知</b> .....	3
株主総会の詳細をご確認いただけます。	
<b>株主総会に関するご留意事項 議決権行使のご案内</b> .....	4
<b>株主総会参考書類</b> .....	6
本年の株主総会での決議事項をご確認いただけます。	
<b>第1号議案</b> 資本準備金の額の減少の件	
<b>第2号議案</b> 剰余金の配当の件	
<b>第3号議案</b> 取締役6名選任の件	
<b>第4号議案</b> 監査役2名選任の件	
<b>第5号議案</b> 補欠監査役1名選任の件	
<b>第6号議案</b> 取締役賞与支給の件	
<b>第7号議案</b> 取締役報酬改定の件	
<b>事業報告</b> .....	18
当事業年度の取り組みなどについて掲載しております。	
<b>計算書類</b> .....	38
<b>監査報告書</b> .....	41

証券コード 9422  
平成29年6月7日

株 主 各 位

東京都新宿区西新宿八丁目17番1号  
**コネクシオ株式会社**

取締役社長 井上 裕雄

## 第20期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第20期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。

また、株主総会終了後、同会場において株主懇談会を開催いたしますので、併せてご出席くださいますようご案内申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面又はインターネットにより議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、平成29年6月26日（月曜日）午後6時までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

- 
1. 日 時 平成29年6月27日（火曜日）午前10時30分（受付開始：午前10時）
  2. 場 所 東京都新宿区西新宿八丁目17番1号 住友不動産新宿グランドタワー5階  
ベルサール新宿グランド コンファレンスセンター
  3. 株主総会の目的である事項
    - 報告事項 第20期（平成28年4月1日から平成29年3月31日まで）事業報告及び計算書類の報告の件
    - 決議事項 第1号議案 資本準備金の額の減少の件
    - 第2号議案 剰余金の配当の件
    - 第3号議案 取締役6名選任の件
    - 第4号議案 監査役2名選任の件
    - 第5号議案 補欠監査役1名選任の件
    - 第6号議案 取締役賞与支給の件
    - 第7号議案 取締役報酬改定の件
- 

以 上

## 株主総会に関するご留意事項

1. 当社は、法令及び定款第14条の規定に基づき、次に掲げる事項をインターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類には記載しておりません。  
・計算書類の個別注記表  
なお、監査役及び会計監査人が監査した計算書類は、本招集ご通知の添付書類に記載の各書類のほか、当社ウェブサイトに掲載している個別注記表となります。
2. 株主総会参考書類、事業報告及び計算書類の内容に修正が生じた場合は、当社ウェブサイトに掲載させていただきます。
3. 本招集ご通知及び添付書類並びに本招集ご通知の英語訳は当社ウェブサイトでもご覧いただけます。
4. 本招集ご通知の内容については、早期に情報をご提供する観点から、本招集ご通知発送前に当社ウェブサイトを開示いたしました。
5. 議決権の不統一行使をされる場合には、株主総会の3日前までに議決権の不統一行使を行う旨とその理由を書面により当社にご通知ください。

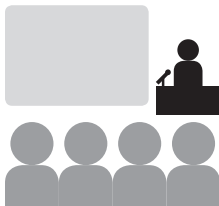
当社ウェブサイト

<https://www.conexio.co.jp>

コネクシオ 検索

## 議決権行使のご案内

### 株主総会にご出席の場合



同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

また、代理人によるご出席の場合は、委任状を議決権行使書用紙とともに会場受付にご提出ください。(代理人の資格は、当社の議決権を有する他の株主様1名に限るものとさせていただきます。) また、資源節約のため、本招集ご通知をご持参ください。

株主総会開催日時 平成29年6月27日(火曜日) 午前10時30分

### 株主総会にご欠席の場合



#### 書面にて行使いただく場合

同封の議決権行使書用紙に、議案に対する賛否をご記入いただき、行使期限までに到着するようにご返送ください。

行使期限 平成29年6月26日(月曜日) 午後6時到着分まで



#### インターネットにより行使いただく場合

議決権行使ウェブサイト(<http://www.web54.net>)にアクセスしていただき、同封の議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」及び「パスワード」をご利用になり、画面の案内に従って、議案に対する賛否をご入力ください。

行使期限 平成29年6月26日(月曜日) 午後6時まで

# インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットによる議決権行使は、当社の指定する議決権行使ウェブサイト(<http://www.web54.net>)をご利用いただくことによつてのみ可能です。

ご利用に際しては、次の事項をご了承くださいますようお願い申し上げます。

議決権行使ウェブサイトアドレス ウェブ行使 <http://www.web54.net>

※バーコード読取機能付の携帯電話を利用して右の「QRコード®」を読み取り、議決権行使サイトに接続することも可能です。  
なお、操作方法の詳細についてはお手持ちの携帯電話の取扱説明書をご確認ください。  
(QRコードは、株式会社デンソーウェーブの登録商標です。)



## 1. 議決権行使のお取り扱いについて

- (1) インターネットによる議決権の行使期限は、平成29年6月26日(月曜日)午後6時までとなっておりますので、お早めの行使をお願いいたします。
- (2) インターネットと議決権行使書面の両方で議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。  
また、インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- (3) 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際のプロバイダ接続料金及び通信料金等は、株主様のご負担となります。

## 2. 議決権行使コード及びパスワードのお取り扱いについて

- (1) 議決権行使書用紙に記載されている議決権行使コードは、本総会に限り有効です。
- (2) パスワードは、議決権を行使される方が株主様ご本人であることを確認するための重要な情報です。  
印鑑や暗証番号同様、大切にお取り扱いください。
- (3) パスワードは一定回数以上間違えると使用できなくなります。パスワードの再発行をご希望の場合は、画面の案内に従ってお手続きください。

## 3. パソコン等の操作方法に関するお問い合わせ先について

本ウェブサイトでの議決権行使に関するパソコン等の操作方法がご不明な場合は、下記にお問い合わせください。

パソコン等の操作方法  
に関するお問い合わせ

三井住友信託銀行株式会社 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
電話 **0120-652-031** (受付時間 午前9時～午後9時、通話料無料)

## 議案及び参考事項

### 第1号議案

## 資本準備金の額の減少の件

自己株式の消却原資を確保するため、会社法第448条第1項の定めに基づき、資本準備金の額の減少を行い、全額をその他資本剰余金に振り替えたいと存じます。

### 〈資本準備金の額の減少に関する事項〉

---

- 1 減少する資本準備金の額  
資本準備金 3,180,921,652円のうち2,600,000,000円

---

- 2 資本準備金の額の減少が効力を生じる日  
平成29年7月3日

---

## 第2号議案 剰余金の配当の件

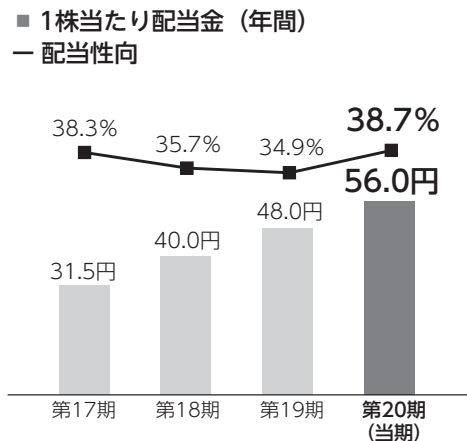
当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しており、配当性向40%を目処とし、安定的な配当を継続して行えるよう業績の向上に努めることを利益配分に関する基本方針としております。

この方針に基づき、当期の業績及び配当の安定性などを総合的に考慮した結果、第20期の期末配当につきましては、次のとおり1株につき30.0円といたしたいと存じます。

なお、これにより当期の年間配当金は、中間配当金26.0円を含め、前期に比べ8.0円増配の1株につき56.0円となります。

### 〈期末配当に関する事項〉

1	配当財産の種類 金銭
2	配当財産の割当てに関する事項及びその総額 当社普通株式1株につき金30.0円 配当総額 金1,342,138,140円
3	剰余金の配当が効力を生じる日 平成29年6月28日





## 第3号議案 取締役6名選任の件

本株主総会終結の時をもって取締役全員（7名）が任期満了となります。つきましては、取締役会において機動的に意思決定が行えるよう取締役を1名減員し、取締役6名の選任をお願いするものであります。

取締役会の構成、取締役候補者指名の方針と手続及び取締役候補者は、次のとおりであります。

### 〈取締役会の構成〉

取締役会の構成については、役員（社外役員を除く。）に営業・管理・経営企画の観点から一定数を確保した上で、社外役員に経営・法務・財務会計等に精通した、多様な知見やバックグラウンドを持つ者を選任することで、メンバーの知識・経験・能力の多様性を確保することとしております。また、取締役については、最適な経営体制を機動的に構築するため、員数を10名以内、任期を1年とすることを定款に定めております。

### 〈取締役候補者指名の方針と手続〉

取締役候補者の指名については、指名・報酬委員会にて審議の上、取締役会で決定した次の指名基準に基づいて社長が取締役に提案し、取締役会で決定しております。

#### 【取締役（社外取締役を除く。）候補者指名基準】

誠実な人格、情報通信業界における豊富な実務経験や経営に対する高い能力・見識を備える者

（注）社外役員候補者指名基準及び独立性判断基準については15頁をご参照ください。

### 〈取締役候補者一覧〉

候補者 番号		氏 名			現在の当社における 地位及び担当等	取締役会出席状況
1	再任	井	うえ	ひろ	代表取締役社長 指名・報酬委員会委員長 ガバナンス委員会委員	100% (17/17回)
2	再任	目	とき	り いちろう	取締役専務執行役員 営業管掌 (コンシューマ事業担当)	100% (17/17回)
3	再任	直	た	ひろし	取締役常務執行役員 職能管掌 チーフ・コンプライアンス・オフィサー IR担当役員 経営企画部門長 ガバナンス委員会委員	100% (17/17回)
4	再任	梶	わら	ひろし	指名・報酬委員会委員 ガバナンス委員会委員	100% (14/14回)
5	再任	細	い	かず	社外取締役 筆頭独立社外取締役 指名・報酬委員会委員 ガバナンス委員会委員長	100% (17/17回)
6	再任	宮	もと	はじめ	社外取締役 指名・報酬委員会委員 ガバナンス委員会委員	100% (17/17回)

（注）梶原浩氏は、平成28年6月23日開催の第19期定時株主総会にて新たに取締役に選任され、就任いたしましたので、取締役会の出席状況については、就任後の状況を記載しております。

候補者番号 **1**

いのうえ ひろお  
**井上 裕雄** (昭和27年8月21日生)

**再任**



保有する当社の株式数  
**21,400株**

取締役在任年数  
**5年**

**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

昭和50年 4月	伊藤忠商事株式会社入社	平成23年 6月	同社取締役 兼 専務執行役員
平成20年 4月	同社宇宙・情報・マルチメディアカンパニー プレジデント	平成24年 4月	当社副社長 執行役員
平成20年 6月	同社代表取締役常務取締役	平成24年 6月	当社取締役副社長 執行役員 社長補佐 兼 営業第三部門管掌
平成21年 4月	同社情報通信・航空電子カンパニー プレジデント	平成24年 10月	当社取締役副社長 執行役員 社長補佐 兼 法人事業本部長
平成22年 4月	同社代表取締役常務執行役員	平成25年 4月	当社代表取締役社長 (現任)
平成23年 4月	伊藤忠テクノソリューションズ株式会社専務執行役員サービスビジネスセグメント分掌役員 兼 保守・運用サービス事業グループ担当役員	平成26年 12月	一般社団法人全国携帯電話販売代理店協会副会長 (現任)

**取締役候補者とした理由**

情報通信関係の豊富な経験や取締役としての経験を積み、副社長を経て、平成25年から代表取締役社長として当社取締役会の議長を務めており、経営に関する豊富な知見を有しているためであります。

候補者番号 **2**

めとき りいちろう  
**目時 利一郎** (昭和34年9月3日生)

**再任**



保有する当社の株式数  
**30,600株**

取締役在任年数  
**3年**

**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

昭和57年 4月	伊藤忠商事株式会社入社	平成26年 6月	当社取締役常務執行役員 法人事業本部長
平成15年 10月	同社情報通信ビジネス部ブロードバンドビジネス課長	平成27年 4月	当社取締役常務執行役員 営業管掌 兼 法人営業第二部門長
平成16年 4月	当社ソリューションビジネス部門長補佐	平成27年 6月	当社取締役専務執行役員 営業管掌 兼 法人営業第二部門長
平成19年 6月	当社執行役員営業第三部門長 兼 ソリューション営業部長	平成28年 4月	当社取締役専務執行役員 営業管掌
平成22年 4月	当社執行役員経営企画部長	平成29年 4月	当社取締役専務執行役員 営業管掌 (コンシューマ事業担当) (現任)
平成24年 6月	当社常務執行役員経営企画部長		
平成24年 10月	当社常務執行役員経営企画部門長		
平成25年 4月	当社常務執行役員法人事業本部長		

**取締役候補者とした理由**

情報通信関係の豊富な経験を積み、各営業部門長・経営企画部門長・営業管掌を経て、現在は取締役専務執行役員営業管掌 (コンシューマ事業担当) として当社のコンシューマ事業に関する営業全般を管掌しており、営業に関する豊富な知見を有しているためであります。

候補者番号

3

す ぐ た ひろし

直田 宏

(昭和32年9月8日生)

再任



保有する当社の株式数

4,200株

取締役在任年数

3年

**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

昭和56年 4月	伊藤忠商事株式会社入社	平成26年 4月	当社常務執行役員経営企画部門長
平成18年 4月	同社宇宙・情報・マルチメディアカンパニー経営企画部長 兼 チーフインフォメーションオフィサー	平成26年 6月	当社取締役常務執行役員経営企画部門長
平成20年 4月	同社情報産業部門長代行	平成29年 4月	当社取締役常務執行役員職能管掌 兼 チーフ・コンプライアンス・オフィサー 兼 経営企画部門長 (現任)
平成21年 4月	同社海外市場部長		
平成23年 4月	同社情報通信部門長代行		
平成24年 4月	伊藤忠ケーブルシステム株式会社代表取締役社長		

**取締役候補者とした理由**

情報通信関係の豊富な経験や経営者としての経験を積み、経営企画部門の統括を担い、現在は取締役常務執行役員職能管掌として当社の管理機能全般を管掌するとともに、経営企画部門長を務めており、経営企画に関する豊富な知見を有しているためであります。

候補者番号

4

か じ わ ら ひろし

梶原 浩

(昭和41年12月23日生)

再任



保有する当社の株式数

—

取締役在任年数

1年

**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

平成2年 4月	伊藤忠商事株式会社入社	平成27年 3月	アシュリオン・ジャパン株式会社社外取締役 (現任)
平成22年 7月	伊藤忠ケーブルシステム株式会社取締役 (現任)	平成27年 4月	伊藤忠商事株式会社通信・モバイルビジネス部長
平成24年 6月	株式会社スペースシャワーネットワーク社外取締役(現任)	平成28年 4月	伊藤忠・フジ・パートナーズ株式会社代表取締役 (現任)
平成25年 3月	エフ・アイ・メディア企画株式会社代表取締役 (現任)	平成28年 6月	当社取締役 (現任)
平成25年 4月	伊藤忠商事株式会社通信・モバイルビジネス部長代行	平成29年 4月	伊藤忠商事株式会社情報・金融カンパニー情報・通信部門長代行 (現任)

**取締役候補者とした理由**

当社の親会社である伊藤忠商事株式会社の情報・通信部門長代行として当社の事業内容・経営実態に関する深い知識を有すること、また、他の会社の社外取締役としての経験を有することから、当該経験・知識等をもとに当社の経営全般に助言を頂戴するとともに、取締役の職務の執行の監督機能の強化に寄与していただけるためであります。

候補者番号 **5**

ほそい かずお  
**細井 一雄** (昭和34年2月1日生)

**再任** 社外取締役  
独立役員



**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

昭和61年 2月	日本アイ・ビー・エム株式会社入社	平成26年 5月	情報技術開発株式会社上席執行役員ソリューション統括部長
平成20年 4月	コグノス株式会社代表取締役	平成27年 6月	当社社外取締役 (現任)
平成21年 6月	サン・マイクロシステムズ株式会社常務執行役員	平成28年 4月	情報技術開発株式会社上席執行役員ソリューション本部長 (現任)
平成22年 6月	日本オラクル株式会社執行役員		
平成24年 3月	株式会社ジェクシード代表取締役社長		

保有する当社の株式数  
—

社外取締役在任年数  
2年

**社外取締役候補者とした理由**

これまで経営者として豊富な経験を有しており、経営者としての幅広い見識に基づく取締役の職務の執行の監督機能の強化に寄与していただけるためであります。

候補者番号 **6**

みやもと はじめ  
**宮本 元** (昭和23年7月8日生)

**再任** 社外取締役  
独立役員



**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

昭和61年 4月	京セラ株式会社入社	平成16年 7月	京セラドキュメントソリューションズジャパン株式会社戦略企画本部長
平成4年 3月	同社通信情報システム事業本部国内プリンタ営業部長	平成27年 6月	当社社外取締役 (現任)
平成9年 4月	DDIエンジニアリング株式会社取締役		
平成13年 4月	京セラコミュニケーションシステム株式会社通信システム営業本部副本部長		

保有する当社の株式数  
—

社外取締役在任年数  
2年

**社外取締役候補者とした理由**

他の会社の取締役としての経験を有すること、また、情報通信関係について豊富な経験・見識を有することから、取締役の職務の執行の監督機能の強化に寄与していただけるためであります。

- 
- (注) 1. 候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
2. 候補者梶原浩氏は、当社の親会社である伊藤忠商事株式会社の業務執行者であります。
3. 候補者が過去5年間（現在を含む。）に親会社（その子会社を含む。）の業務執行者であったときの地位及び担当は、略歴に記載のとおりであります。
4. 候補者梶原浩氏、細井一雄氏及び宮本元氏との責任限定契約については次のとおりであります。
- 当社は、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）が期待される役割を充分発揮できるよう、現行定款において、当社への損害賠償責任を一定の範囲に限定する契約を取締役（業務執行取締役等である者を除く。）との間で締結できる旨を定めております。これに基づき、当社は梶原浩氏、細井一雄氏及び宮本元氏との間で、当該責任限定契約を締結しております。また、梶原浩氏、細井一雄氏及び宮本元氏の選任が承認された場合は、当社は各氏との間で同内容の契約を締結する予定であります。その契約の内容の概要は次のとおりであります。
- ・取締役（業務執行取締役等である者を除く。）が任務を怠ったことによって当社に損害賠償責任を負う場合は、会社法第427条第1項の最低責任限度額又は1,000万円のいずれか高い額を限度として、その責任を負うものとする。
  - ・上記の責任限定が認められるのは、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）がその責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。
5. 候補者細井一雄氏及び宮本元氏は、社外取締役候補者であります。当社は両氏を株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ております。なお、当社の社外役員候補者指名基準及び独立性判断基準については、15頁をご参照ください。

## 第4号議案

# 監査役2名選任の件

本総会終結の時をもって、監査役遠藤隆氏が任期満了となり監査役吉村徳一郎氏が辞任されますので、監査役2名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者指名の方針と手続及び監査役候補者は、次のとおりであります。

### 〈監査役候補者指名の方針と手続〉

監査役候補者の指名にあたっては、指名・報酬委員会にて審議の上、取締役会で決定した、次の指名基準に基づいて社長が取締役会に提案し、監査役会の同意を得たうえで、取締役会で決定することとしております。

### 【監査役（社外監査役を除く。）候補者指名基準】

誠実な人格、当社の経営に関する知見、法律・会計税務・労務・ITいずれかに関する豊富な実務経験・専門的知見を備える者

(注) 社外役員候補者指名基準及び独立性判断基準については15頁をご参照ください。

候補者番号

1

いわさき  
岩崎

たつし  
達士

(昭和39年11月3日生)

新任



### 略歴、地位及び重要な兼職の状況

昭和63年 4月 伊藤忠商事株式会社入社  
平成16年 9月 同社宇宙・情報・マルチメディア  
管理部連結決算チーム長代行  
平成21年 2月 伊藤忠シェアードマネジメン  
トサービス株式会社経理サー  
ビス部門長

平成22年 6月 エキサイト株式会社取締役  
CFO（現任）  
平成23年 4月 同社財務経理本部長  
平成24年 4月 同社経営管理本部長  
平成25年 4月 同社経営管理室長

### 監査役候補者とした理由

他の会社のCFOとして培われた財務および会計の知識・経験等を、当社の監査体制に活かしていただくためであります。

保有する当社の株式数

監査役在任年数

候補者番号

2

えんどう  
遠藤

たかし  
隆

(昭和27年9月17日生)

再任

社外監査役

独立役員



保有する当社の株式数

社外監査役在任年数

12年

#### 略歴、地位及び重要な兼職の状況

昭和 57年 4月 弁護士登録 市川法律事務所入所  
平成 9年 7月 遠藤法律事務所開設 所長（現任）  
平成 17年 6月 当社監査役（現任）

#### 社外監査役候補者とした理由

長年にわたり当社の社外監査役を務め、当社の事業内容に精通しており、また、弁護士として培われた専門的な知識・経験等を当社の監査体制に活かしていただくためであります。

- (注) 1. 候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 候補者岩崎達士氏は、当社の親会社である伊藤忠商事株式会社の業務執行者であります。
3. 候補者が過去5年間（現在を含む。）に親会社（その子会社を含む。）の業務執行者であったときの地位及び担当は、略歴に記載のとおりであります。
4. 候補者遠藤隆氏が過去に社外取締役又は社外監査役となること以外の方法で会社の経営に関与していない者であるにもかかわらず、社外監査役の職務を適切に遂行することができる者と判断した理由は、上記の社外監査役候補者とした理由に記載のとおりであります。
5. 候補者岩崎達士氏との責任限定契約については以下のとおりであります。  
当社は、監査役が期待される役割を充分発揮できるよう、現行定款において、当社への損害賠償責任を一定の範囲に限定する契約を監査役との間で締結できる旨を定めております。これに基づき、同氏の選任が承認された場合は、当社との間で当該責任限定契約を締結する予定であります。その契約内容の概要は次のとおりであります。  
・ 監査役が任務を怠ったことによって当社に損害賠償責任を負う場合は、会社法第427条第1項の最低責任限度額又は1,000万円のいずれか高い額を限度として、その責任を負うものとする。  
・ 上記の責任限定が認められるのは、監査役がその責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。
6. 候補者遠藤隆氏は、社外監査役候補者であります。当社は候補者遠藤隆氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお、当社の社外役員候補者指名基準及び独立性判断基準については15頁をご参照ください。

## 社外役員候補者指名基準及び独立性判断基準

### 【指名基準】

- (1) 企業経営者としての豊富な経験に基づく実践的な視点を有すること
- (2) 社会・経済動向等に関する高い見識に基づく客観的かつ専門的な視点を持つこと
- (3) 上記(1)、(2)もしくは経営・法律・会計税務・労務・IT等の専門性を有すること

### 【独立性判断基準】

当社は、以下のいずれの基準にも抵触しない者を独立役員として指定する。

#### 1. 社外取締役

- (1) 現在及び就任前10年間に於いて、当社又は当社の子会社のいずれかに該当する者
  - a. 業務執行者（業務執行取締役・執行役員・従業員をいう。以下同じ）
  - b. 非業務執行取締役（ただし、非業務執行取締役への就任前10年間に当社又は当社の子会社の業務執行者であった者に限る）
  - c. 監査役（ただし、監査役への就任前10年間に当社又は当社の子会社の業務執行者であった者に限る）
- (2) 現在及び就任前5年間に於いて、当社の親会社のいずれかに該当する者
  - a. 業務執行者
  - b. 非業務執行取締役
- (3) 現在及び就任前1年間に於いて、当社の兄弟会社の業務執行者であった者
- (4) 現在及び就任前1年間に於いて、当社を主要な取引先とする者又はその業務執行者であった者
- (5) 現在及び就任前1年間に於いて、当社の主要な取引先又はその業務執行者であった者
- (6) 現在及び就任前1年間に於いて、当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう）であった者
- (7) 以下に該当する者（重要でない者を除く）の近親者
  - a. 現在及び過去1年間に於いて、当社又は当社の子会社の業務執行者であった者
- (8) 現在、当社の非業務執行取締役である者の近親者
- (9) 上記(2)～(6)のいずれかに該当する者（重要でない者を除く）の近親者

#### 2. 社外監査役

- (1) 現在及び就任前10年間に於いて、当社又は当社の子会社のいずれかに該当する者
  - a. 業務執行者
  - b. 非業務執行取締役
  - c. 監査役（ただし、監査役への就任前10年間に当社又は当社の子会社の業務執行者、非業務執行取締役であった者に限る）
- (2) 以下のいずれかに該当する者（重要でない者を除く）の近親者
  - a. 現在及び過去1年間に於いて、当社又は当社の子会社の業務執行者であった者
  - b. 現在及び過去1年間に於いて、当社又は当社の子会社の非業務執行取締役であった者
- (3) 現在及び就任前5年間に於いて、当社の親会社の監査役であった者
- (4) 上記1(2)～(6)のいずれかに該当する者
- (5) 上記2(3)～(4)のいずれかに該当する者（重要でない者を除く）の近親者

※当社又は当社の子会社の業務執行者（重要でない者を除く）とは、業務執行取締役並びに部長・支社長及びこれに準ずる者以上の従業員をいう。

※近親者とは二親等以内の親族をいう。



## 第5号議案 補欠監査役1名選任の件

監査役が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項の規定に基づき、社外監査役以外の監査役である柴田信治氏が欠けた場合の補欠の監査役として（第4号議案において岩崎達士氏の選任が承認された場合は、社外監査役以外の監査役である柴田信治氏及び岩崎達士氏の両氏がいずれも欠けた場合の補欠の監査役として）予め補欠監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案の選任効力は就任前に限り、監査役会の同意を得て、取締役会の決議によりその選任を取り消すことができるものとさせていただきます。

また、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

補欠監査役候補者は、次のとおりであります。

つだ                      まさる  
**津田                      賢**  
(昭和31年1月3日生)

保有する当社の株式数

### 略歴、地位及び重要な兼職の状況

昭和49年 4月 日立自動車部品販売株式会社（現 株式会社日立オートパーツ&サービス）入社

平成20年 7月 当社営業第四部門企画部長

平成21年 4月 当社営業第二部門ショップサポート部長

平成22年 4月 当社営業第四部門営業推進統轄部長

平成23年 4月 当社機能部門業務管理部長

平成25年 4月 当社内部監査部（現任）

(注) 候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

## 第6号議案 取締役賞与支給の件

当事業年度の功労に報いるため、当事業年度末日時点の取締役7名のうち業務執行取締役である4名に対し、総額金30,374,400円を支給することにつき、ご承認をお願いするものであります。

なお、賞与総額は、当期純利益等の業績指標の達成率に基づき算定しており、各取締役に対する支給金額は、取締役会の決定によることにいたしたいと存じます。

## 第7号議案 取締役報酬改定の件

現在の取締役の報酬額につきましては、平成24年6月20日開催の第15期定時株主総会において年額2億50百万円以内（うち社外取締役分は年額20百万円以内）とご承認いただき今日に至っておりますが、コーポレートガバナンス体制の構築が進んだため、賞与をこの取締役の報酬額内で支給することとしたうえで、平成30年3月31日に終了する事業年度の期首より、現行どおり年額2億50百万円以内（うち社外取締役分は年額20百万円以内）といたしたいと存じます。

この取締役の報酬額には、従来どおり使用人兼務取締役の使用人分給与は含まないものとし、各取締役に対する支給金額は、取締役会の決定によることにいたしたいと存じます。

また、現在の取締役は7名（うち社外取締役2名）ですが、第3号議案が原案どおり承認されますと、6名（うち社外取締役2名）となります。

以 上

## 1. 会社の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当事業年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用・所得環境の改善等により緩やかな回復基調で推移しましたが、海外経済の不確実性が高まっており、依然として先行き不透明な状況にあります。

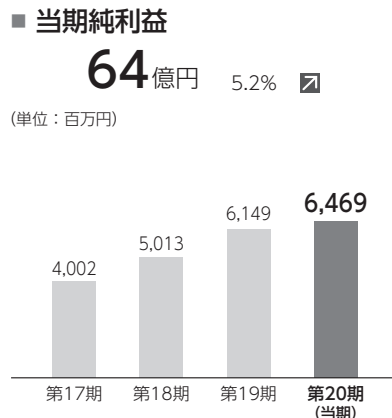
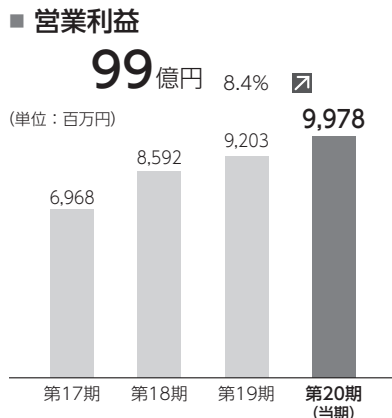
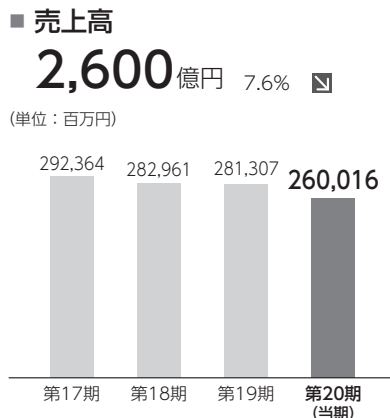
当社が事業活動を展開する携帯電話市場におきましては、総務省により平成28年3月に「スマートフォンの端末購入補助の適正化に関するガイドライン」が策定されて以降、価格競争は沈静化し携帯端末の実質購入価格が上昇する等、端末販売で大きな変化がありました。また、消費者保護ルールが拡充され、お客様への説明の充実、契約内容の書面交付が行われ、お客様へよりきめ細かな対応が求められました。

そのような中、通信キャリア大手各社は長期契約者への優遇策として利用料金割引サービスの拡充やポイントサービスの強化を図るとともに、電気・保険等、通信以外のサービス領域の拡大を行い、顧客の囲い込みを推進しました。一方、通信キャリア大

手のセカンドブランドやMVNO（仮想移動体通信事業者）等の、いわゆる格安スマホのシェアは徐々に伸び、市場における存在感が増しております。

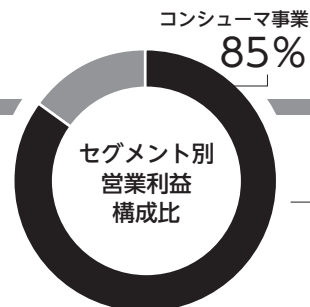
このような事業環境において、当社の端末販売は、実質購入価格の上昇による端末の買い控えを受け、販売台数は267万台（前事業年度比7.2%減）となりました。収益面では、価格競争の沈静化に加えて、光回線やタブレットの販売に注力したことにより、お客様一人あたりの収益が向上しました。販売員の待遇改善等による人件費の増加や外形標準課税の増加等により経費は増加しましたが、営業利益は過去最高益を更新しました。

この結果、当事業年度の業績は、売上高2,600億16百万円（同7.6%減）、営業利益99億78百万円（同8.4%増）、経常利益100億46百万円（同8.1%増）、当期純利益64億69百万円（同5.2%増）となりました。



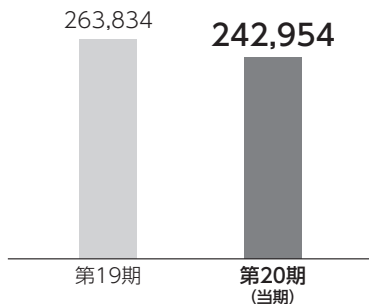
セグメント別の業績は、次のとおりであります。

## コンシューマ事業



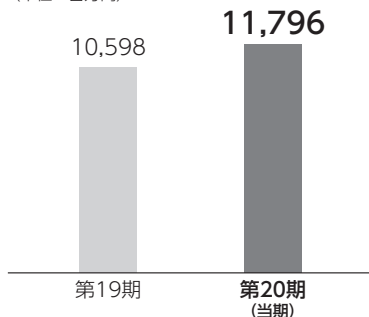
### ■ 売上高

(単位：百万円)



### ■ 営業利益

(単位：百万円)



#### 事業 内容

コンシューマ顧客に対する携帯電話等の通信サービスの契約取次、アフターサービスの提供及び携帯電話端末等の販売

スマートフォン利用のお客様ニーズに応えリレーションを強化するためのポータルサイト「nexi (ネクシイ)」の運営

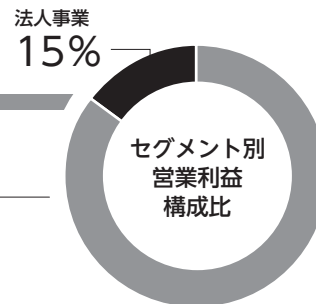
※nexi (ネクシイ)

天気/運勢/検索など生活に密着した情報の表示をはじめ、スマートフォンを便利にご利用いただくためのサービス

コンシューマ事業につきましては、タブレットや光回線の販売、従来型の携帯電話からスマートフォンへの買替えに注力しましたが、端末の実質購入価格の上昇による販売台数の減少を補えませんでした。店舗レイアウトの見直しや初めてスマートフォンをご利用されるお客様向けのスマホ教室開催を通じて、お客様満足度の向上に努めました。

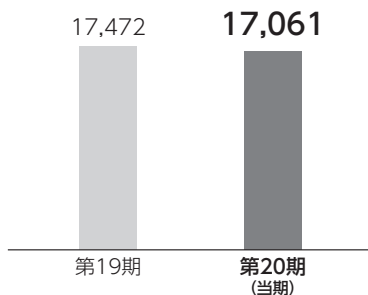
この結果、売上高は2,429億54百万円（前事業年度比7.9%減）、営業利益117億96百万円（同11.3%増）となりました。

## 法人事業



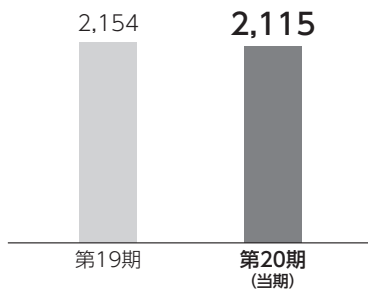
### ■ 売上高

(単位：百万円)



### ■ 営業利益

(単位：百万円)



#### 事業 内容

法人顧客に対する携帯電話等の通信サービスの契約取次、アフターサービスの提供及び携帯電話端末等の販売  
スマートフォンを利用した法人向けソリューションサービス  
コンビニエンスストアに対するプリペイドカードの提供  
IoTソリューションの提供

法人事業につきましては、企業のスマートフォン導入にあわせ、モバイルヘルプデスク等の法人向けソリューションサービスの獲得が伸長しました。モバイルヘルプデスクの高度化にともなう経費増がありました。着実にソリューション営業を強化してきた効果が表れてきております。プリペイドカードの販売は、引き続き堅調に推移しており、IoTソリューションはゲートウェイ端末の実証実験への引き合いが増加しております。

この結果、売上高は170億61百万円（前事業年度比2.4%減）、営業利益21億15百万円（同1.8%減）となりました。

## (2) 設備投資の状況

当事業年度の設備投資総額は16億24百万円であり、当社直営のキャリア認定ショップの移転・改装及びシステム関連投資が主体であります。

## (3) 対処すべき課題

〈中長期的な会社の経営戦略〉

平成30年3月期は、中期目標の最終年度として、営業利益100億円の達成を目指すとともに、今後の事業環境の変化に備え、将来へ向けた『成長の足掛かりの年』と位置付け、積極的な先行投資を行ってまいります。

# 中期目標

平成30年3月期

営業利益100億円

### ① 既存事業の持続的成長

既存事業では、適正な経費水準を維持しつつ、人財の成長を促し、「お客様満足度の向上」により、地域に密着した「選ばれる代理店」を目指します。

### ② モバイルソリューションサービスによる成長牽引、および成長事業への投資

今後の事業環境を見据え、当社の強みを活かしたモバイルソリューションサービスに重点的に資源配分を行い、将来の成長軸の構築を目指します。

---

### 〈次期の経営計画〉

以上の中期目標を踏まえ、経営課題と認識している以下の活動に注力してまいります。

#### ① 環境変化に対応した利益の追求

コンシューマ事業においては、お客様が「また来たくなる」魅力あるショップを目指し、ショップオペレーション品質の高位平準化に取り組んでまいります。「スマホ教室」の開催を通じたお客様満足度の向上に加えて、ショップオペレーションの改善を進めます。

法人事業においては、主力商材であるモバイルヘルプデスクを軸とした法人向けソリューションサービスを積極的に展開することに加え、様々な業種に強みを持つパートナー企業と連携し、企業におけるスマートフォン、タブレットさらにはウェアラブル端末の活用を支援してまいります。また、経営のスリム化を継続的に推進し、適正な経費水準を維持してまいります。

#### ② 新たな収益軸の構築

昨年度から着手した事業に積極的に先行投資を行い、成長の軸を構築してまいります。スマートフォン向けポータルサイト「nexi」をリニューアルし、キャリア認定ショップの来店予約機能やより魅力的なサービスを加え、サービスを進化させます。また、新たな小売事業の展開を加速し、戦略的な売場の獲得を行います。実証実験を重ねているIoTゲートウェイは、着実に量産受注につなげてまいります。

#### ③ 人財確保／統制の強化

従業員の定着率向上及び人財採用強化を図るため、連続休暇の取得推奨や育児・介護向け諸制度の整備、キャリア認定ショップにおいては月1回の定休日の設定や営業時間の短縮を推進するなど、ワーク・ライフ・バランスの充実に努めるとともに、健康増進、女性活躍支援等、更なる「働き方改革」に取り組んでまいります。また、全社共通教育システム「コネクシオカレッジ」を通じた人財育成にも努めてまいります。加えて、コンプライアンス機能の強化や、コーポレートガバナンスの継続的改善にも取り組んでまいります。

## (ご参考) 「コネクシオの持続的な価値創造を目指す取組み」 ～働き方改革と多様な人財の活躍支援～

コネクシオでは、働き方や価値観の多様性を受け入れ、会社全体として総合力を発揮していく必要があると考えております。この考えに基づき、従業員一人ひとりがより活躍できる柔軟な働き方の推進や職場環境づくりにより、ワーク・ライフ・バランスの実現を目指しております。

<p>ワーク・ ライフ・ バランス</p>	<p>2017年2月 新宿区「ワーク・ライフ・“ベスト” バランス大賞」を受賞 (東京都新宿区)</p> <p>2016年11月 「第9回ワークライフバランス大賞」優秀賞を受賞 (公益財団法人日本生産性本部)</p> <p>2016年9月 「イクボスアワード2016」特別奨励賞を受賞 (厚生労働省)</p>	
<p>健康経営</p>	<p>2017年2月 「健康経営優良法人2017 ～ホワイト500～」に認定 (経済産業省、日本健康会議)</p>	
<p>女性活躍</p>	<p>2016年10月 女性活躍推進マーク「えるぼし」の最高位を取得 (厚生労働省)</p>	



#### (4) 財産及び損益の状況の推移

項 目	第17期 平成25年4月1日から 平成26年3月31日まで	第18期 平成26年4月1日から 平成27年3月31日まで	第19期 平成27年4月1日から 平成28年3月31日まで	第20期 (当期) 平成28年4月1日から 平成29年3月31日まで
売 上 高 (百万円)	292,364	282,961	281,307	260,016
経 常 利 益 (百万円)	7,050	8,682	9,294	10,046
当 期 純 利 益 (百万円)	4,002	5,013	6,149	6,469
1 株 当 た り 当 期 純 利 益 (円)	82.16	112.07	137.45	144.60
総 資 産 (百万円)	98,146	102,404	96,912	95,254
純 資 産 (百万円)	21,443	25,731	29,850	34,016
1 株 当 た り 純 資 産 (円)	479.32	575.17	667.23	760.35
1 株 当 た り 配 当 金 (円)	31.5	40.0	48.0	56.0
配 当 性 向 (%)	38.3	35.7	34.9	38.7

(注) 1. 「1株当たり当期純利益」は、自己株式を控除した期中平均株式数に基づき算出しております。  
2. 「1株当たり純資産」は、自己株式を控除した期末発行済株式数に基づき算出しております。

#### (5) 重要な親会社の状況

##### 親会社との関係

当社の親会社は伊藤忠商事株式会社であり、当社の株式を60.35%（議決権比率）保有しております。当社は親会社から役員（非常勤）2名及び出向社員6名を受け入れております。

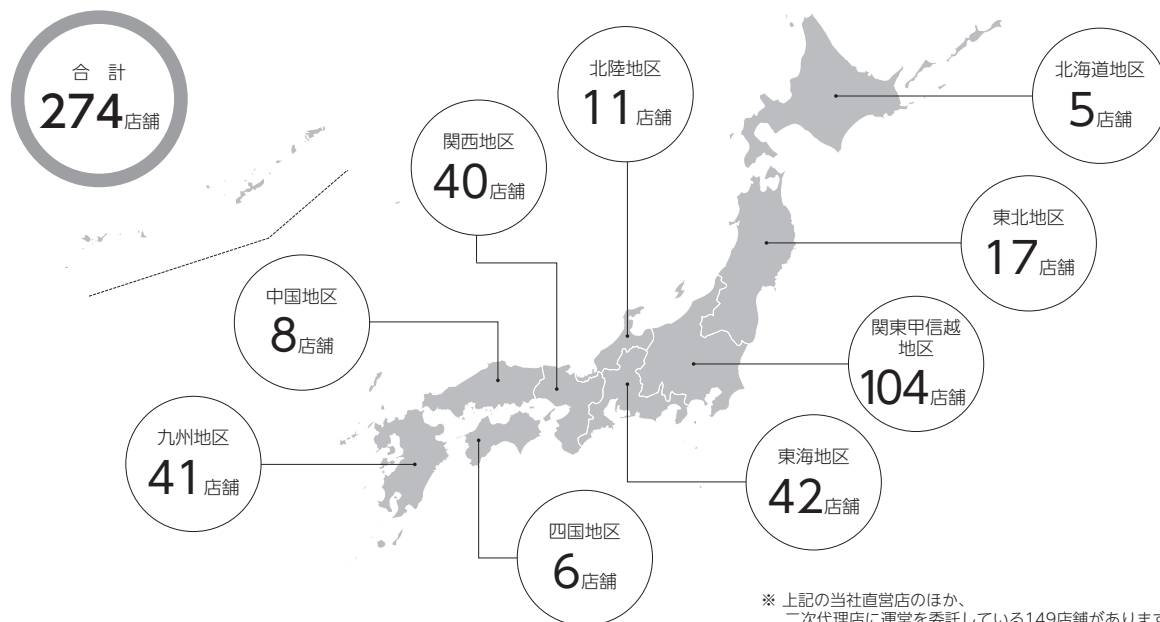
## 事業報告

### (6) 主要な事業所

平成29年3月31日現在

本社	東京都新宿区	
菊川事業所（物流・開通センター）	東京都墨田区	
支社	東北・北海道支社（仙台市青葉区） 関西支社（大阪市淀川区） 九州支社（福岡市博多区）	東海・北陸支社（名古屋市中村区） 中国・四国支社（広島市中区）
支店	北海道支店（札幌市北区） 四国支店（香川県高松市）	北陸支店（石川県金沢市）
ビジネスセンター	新宿（東京都新宿区） 赤坂（東京都港区）	日本橋（東京都中央区） 横浜（横浜市西区）

### ■店舗展開



## (7) 従業員の状況

従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
4,974名	58名減	33.3歳	6.7年

(注) 上記人数には臨時従業員1,471名(前事業年度末比120名増)は含んでおりません。

## (8) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しており、配当性向40%を目処とし、安定的な配当を継続して行えるよう業績の向上に努めることを利益配分に関する基本方針としております。

この方針に基づき、当事業年度の業績及び配当の安定性などを総合的に考慮した結果、当事業年度の期末配当金につきましては、期初の期末配当予想額より4円増配し、1株当たり30円を予定しております。これにより、年間配当金は前事業年度より8円増配の56円(中間26円、期末30円)となります。

なお、内部留保につきましては、キャリア認定ショップの拡充のための資金やその他の事業展開資金に活用し、事業の拡大・成長を図ってまいります。

## 2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 普通株式 153,600,000株
- (2) 発行済株式の総数 普通株式 44,737,938株 (自己株式 11,185,062株を除く)
- (3) 株 主 数 3,808名
- (4) 大株主の状況

株 主 名	持株数	持株比率
伊 藤 忠 商 事 株 式 会 社	26,996,000株	60.34%
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	2,425,492株	5.42%
株 式 会 社 光 通 信	1,797,400株	4.02%
DEUTSCHE BANK AG LONDON-PB NON-TREATY CLIENTS 613	1,526,400株	3.41%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,338,600株	2.99%
GOVERNMENT OF NORWAY	745,772株	1.67%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	620,300株	1.39%
コ ネ ク シ オ 社 員 持 株 会	576,685株	1.29%
有 限 会 社 福 田 商 事	425,000株	0.95%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	335,700株	0.75%

(注) 当社は自己株式を11,185,062株 (20.00%) を保有しておりますが、上記大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

### (5) その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4. 会社役員に関する事項

### (1) 取締役及び監査役の氏名等

平成29年3月31日現在

地 位	氏 名	当社における担当等	重要な兼職の状況
代表取締役社長	井 上 裕 雄	指名・報酬委員会委員長 ガバナンス委員会委員	一般社団法人全国携帯電話販売代理店 協会 副会長
取 締 役	目時 利一郎	専務執行役員 営業管掌	
取 締 役	村 田 充	専務執行役員 職能管掌 チーフ・コンプライアンス・オフィサー IR担当役員 ガバナンス委員会委員	
取 締 役	直 田 宏	常務執行役員 経営企画部門長	
取 締 役 (非 常 勤)	梶 原 浩	指名・報酬委員会委員 ガバナンス委員会委員	伊藤忠商事株式会社 通信・モバイル ビジネス部長 伊藤忠ケーブルシステム株式会社 取締役 株式会社スペースシャワーネットワーク 社外取締役 エフ・アイ・メディア企画株式会社 代表取締役 アシュリオン・ジャパン株式会社 社外取締役 伊藤忠・フジ・パートナーズ株式会社 代表取締役
社 外 取 締 役 (独 立)	細 井 一 雄	筆頭独立社外取締役 指名・報酬委員会委員 ガバナンス委員会委員長	情報技術開発株式会社 上席執行役員 ソリューション本部長
社 外 取 締 役 (独 立)	宮 本 元	指名・報酬委員会委員 ガバナンス委員会委員	
常 勤 監 査 役	柴 田 信 治	ガバナンス委員会委員	
監 査 役 (非 常 勤)	吉村 徳一郎		伊藤忠商事株式会社 情報・金融カンパニー CFO補佐 情報・金融 事業・リスク管理室長 ポケットカード株式会社 社外監査役 エキサイト株式会社 社外監査役
社 外 監 査 役 (独 立)	遠 藤 隆		弁護士
社 外 監 査 役 (独 立)	阿 部 紘 武		公認会計士 株式会社みずほフィナンシャルグループ 社外取締役

## 事業報告

- (注) 1. 平成28年6月23日開催の第19期定時株主総会において、梶原浩氏が取締役新たに選任され、就任いたしました。  
 2. 社外監査役阿部紘武氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する専門的知識を有するものであります。  
 3. 社外役員の重要な兼職先と当社との間には記載すべき特別の関係はありません。  
 4. 事業年度末日以降の異動

異動後の地位	氏名	異動後の担当及び重要な兼職の状況	異動日
取締役	目時 利一郎	専務執行役員 営業管掌(コンシューマ事業担当)	平成29年4月1日
取締役	村田 充	専務執行役員	平成29年4月1日
取締役	直田 宏	常務執行役員 職能管掌 チーフ・コンプライアンス・オフィサー IR担当役員 経営企画部門長 ガバナンス委員会委員	平成29年4月1日
取締役 (非常勤)	梶原 浩	伊藤忠商事株式会社 情報・金融カンパニー 情報・通信部門長代行 伊藤忠ケーブルシステム株式会社 取締役 株式会社スペースシャワーネットワーク 社外取締役 エフ・アイ・メディア企画株式会社 代表取締役 アシュリオン・ジャパン株式会社 社外取締役 伊藤忠・フジ・パートナーズ株式会社 代表取締役 指名・報酬委員会委員 ガバナンス委員会委員	平成29年4月1日
監査役 (非常勤)	吉村 徳一郎	伊藤忠商事株式会社 情報・金融カンパニー 金融・保険部門長補佐 ポケットカード株式会社 社外監査役 エキサイト株式会社 社外監査役	平成29年4月1日

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役梶原浩氏、細井一雄氏、宮本元氏並びに、監査役吉村徳一郎氏及び阿部紘武氏は、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は1,000万円又は法令の定める最低限度額のいずれか高い額となります。

### (3) 取締役及び監査役の報酬等

#### ① 取締役及び監査役の報酬等の額

区 分	支給人数	報酬等の額	報酬限度額
取 締 役 (うち社外取締役)	7名 (2名)	150百万円 (9百万円)	250百万円 (20百万円)
監 査 役 (うち社外監査役)	4名 (2名)	36百万円 (9百万円)	60百万円

(注) 取締役の報酬等の額につきましては、第20期定時株主総会において決議予定の賞与30,374,400円を含んでおります。

#### ② 報酬等の額の決定に関する方針

当社は取締役の報酬等の額の決定に関する方針を定めており、その内容及び決定方法は、固定報酬額は株主総会にて決議された総額の範囲内で、取締役会の決議を得た後、内規に従い、企業倫理の実践、「企業行動基準」の遵守又は長期的視点に立った組織運営などを勘案のうえ、社長が決定しております。業績連動報酬額は、当期純利益等の業績指標の達成率に基づき算定した額を株主総会に諮った後に支給しております。

また、監査役については、株主総会にて決議された総額の範囲内で、監査役の協議にて決定しており、高い独立性の確保の観点から、業績との連動は行わず、固定の月額報酬のみを支給しております。

### (4) 社外役員に関する事項

#### ① 重要な兼職先と当社との関係

重要な兼職先と当社との関係につきましては、28～29頁に記載のとおりであります。

#### ② 当事業年度における主な活動状況

地 位	氏 名	取締役会	監査役会	主な活動状況
社外取締役 (独 立)	細 井 一 雄	17/17回 (100%)	—	主に会社経営に対する幅広い知識と高い見識に基づいた提言や意見表明を行っております。
社外取締役 (独 立)	宮 本 元	17/17回 (100%)	—	主に会社経営に対する幅広い知識と高い見識に基づいた提言や意見表明を行っております。
社外監査役 (独 立)	遠 藤 隆	17/17回 (100%)	14/15回 (93%)	主に弁護士としての法律に関する専門的知見に基づいた提言や意見表明を行っております。
社外監査役 (独 立)	阿 部 紘 武	17/17回 (100%)	15/15回 (100%)	主に公認会計士としての会計に関する専門的知見に基づいた提言や意見表明を行っております。

## 5. 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

① 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額 51百万円

- (注) 1. 監査役会は、第20期事業年度に係る会計監査人の監査計画の内容及び報酬見積もりの算出根拠等を確認した結果、会計監査人の報酬等の額は妥当であると判断し、会社法第399条第1項及び第2項の同意を行っております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を区分しておりませんので、上記①の報酬等の額には金融商品取引法に基づく監査の報酬を含めております。

② 当社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 51百万円

### (3) 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務を委託しておりません。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社では、会計監査人の独立性及び審査体制その他の職務の執行に関する体制を特に考慮し、会計処理担当部署及び財務担当部署と綿密な連携をとりつつ、監査役会が会計監査人の解任又は不再任の決定を行うこととしております。



## 6. 業務の適正を確保するための体制及び運用状況

### コーポレート・ガバナンス体制 ～基本的な考え方～

当社は、「人をつなぐ、価値をつなぐ」という理念ステートメントのもと、安心して快適な社会の実現に貢献することで、全てのステークホルダーの皆様との信頼の絆を深め、継続的な企業価値の向上を図りたいと考えております。

そのための基本方針として、コーポレート・ガバナンスの継続的強化を経営上の重要課題であると認識し、監査役（監査役会）設置会社として監査役会からの監視に加えて、複数の独立社外取締役・監査役を選任し、また取締役会の任意の諮問機関として

独立社外取締役を含む委員で構成される指名・報酬委員会及びガバナンス委員会を設置する等により、経営の監督機能を強化しております。さらに、内部監査部、内部統制委員会による組織的な内部牽制機能の強化も図っております。

また、株主の権利・平等性が実質的に確保されるよう適切な対応を行うとともに、適時・適切な情報開示や投資家の皆様との対話の充実に努めております。

以上を当社のコーポレート・ガバナンスに関する考え方及び基本方針とし、実効性のあるコーポレート・ガバナンス体制の構築に努めます。

### 業務の適正を確保するための体制

当社は、会社法及び会社法施行規則の定めに従い、以下のとおり、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制を整備しております。

#### (1) 当社及び子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① コーポレート・ガバナンス
  - a. 取締役会は、法令及び定款等に従い、経営に関する重要事項を決定するとともに、取締役の職務執行を監督する。
  - b. 取締役は、取締役会の決定した役割に基づき、法令及び定款その他の社内規程に従い、業務を執行する。
  - c. 代表取締役及び業務を執行する取締役は、原則として月一回、職務執行の状況を取締役会に報告する。
  - d. 監査役は、会計監査人と連携して、『監査役会規程』及び『監査役監査基準』に則り、取締役の職務執行の適正性について監査を実施する。

- e. 子会社には原則として取締役及び監査役を派遣して職務の執行が法令及び定款に適合するかを監視する。

#### ② コンプライアンス

- a. 『企業理念』及び『企業行動基準』を定め、取締役及び使用人はこれに則り行動するものとする。
- b. チーフ・コンプライアンス・オフィサー及びコンプライアンスに係る事項を統括する部署を設置するとともに、『コンプライアンスプログラム』を制定し、これを実行する。又、制定した『コンプライアンスプログラム』を、子会社の取締役、監査役及び使用人に周知徹底することに努める。
- c. 当社は、子会社の取締役、監査役及び使用人に対し、定期的に、法令遵守等に関する研修を行い、コンプライアンス意識の醸成を図る。
- d. 『内部情報提供制度規程』による内部通報制度を運用し、不正行為等の抑止と早期発見を図る。又、当社及び子会社の取締役、監査役及び使用人が通報できるホットライン窓口を整備する。

- e. 顧問弁護士をメンバーに加えたコンプライアンス委員会を定期的に開催し、コンプライアンス体制の遵守についてのモニタリングを実施する。
  - f. コンプライアンス委員会の報告、内部監査の結果等に基づき、取締役会において、コンプライアンス体制を適宜及び定期的に確認し、見直すものとする。
  - g. 市民生活の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力との一切の関係を遮断し、これらからの不当要求に対して警察・弁護士等の外部専門機関と連携の上、毅然と対応する。
- ③ 財務報告の適正性確保のための体制
- 『商取引管理規程』、『経理規程』その他の社内規程を定めるとともに、内部統制委員会を設置して、財務報告の適正性確保に係る法令に従うための体制を整備し、運用する。
- ④ 内部監査
- 当社の社長直轄の内部監査部を設置し、当社及び子会社における法令、定款及び社内規程の遵守状況、業務執行の妥当性等につき、『内部監査規程』又は『関係会社管理規程』に基づく内部監査を実施し、当社の社長に対してその結果を報告する。

### (2) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ① 株主総会議事録、取締役会議事録等の法定文書のほか職務執行に係る重要な情報が記載された文書（電磁的記録を含む。以下同じ）を、『文書管理規程』、『情報セキュリティ規程』その他の社内規程の定めるところに従い、関連資料とともに適切に保存し、管理する。
- ② 取締役及び監査役は、いつでもこれらの文書等を閲覧することができる。

### (3) 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制並びに子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

- ① 当社は、取引リスク（与信）限度額の設定、投融資への適切な権限設定、情報セキュリティ管理等に係る規程や各種基準を定め、又、『関係会社管理規程』において、子会社における当社による事前承認事項、当社に対する報告事項等を定め、当社及び子会社において必要なリスク管理体制及び管理手法を整備する。

- ② 当社の経営上影響を与えるリスクを体系的にレビューする「経営レビュー制度」に基づき、当該リスク管理体制の有効性について取締役会に報告する。

### (4) 当社及び子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 職務執行の決定を適切かつ機動的に行うため、社長の諮問機関としてマネジメント・コミッティを設置し、全社的な経営方針・経営計画その他職務執行に関する重要事項を協議し、社長の意思決定に資する。同様に重要な人事評価等に係る事項はパーソネル・コミッティを設置し、職場の安全・環境保護活動・情報セキュリティ・コンプライアンス・内部統制に関する事項はCSR・コミッティを設置し、社長の意思決定に資する。これら各コミッティの運営については、『常設機関に関する規程』において定める。
- ② 当社は、子会社に対し、必要に応じて、人事管理・財務経理・コンプライアンス等の管理業務を提供する。
- ③ 当社及び子会社において、『組織分掌・権限責任規程』、『関係会社管理規程』等各種社内規程を整備することによって、取締役及び使用人の権限及び責任の明確化を図り、適正かつ効率的な職務執行を可能とする。
- ④ 当社及び子会社において、中長期的な視野を踏まえて年度計画を定め、会社及び各組織の達成すべき目標を明確化するとともに、月次に進捗を検証し、対策を講じる。当社は、計画達成度を組織の業績評価を通じて使用人の賞与に連動させる。

### (5) 当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ① 『関係会社管理規程』その他の社内規程に従い、子会社の経営管理及び経営指導にあたる。
- ② 親会社以外の株主への配慮を怠らず、親会社からの自立性を重んじて経営にあたる。

### (6) 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びに当該使用人の当社の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- ① 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、監査役と協議のうえ、速やかに任命する。監査役は当該使用人に対し、監査業務に必要な事項を指揮・命令することができる。
- ② 当該使用人の評価・人事異動・懲戒処分等については事前に監査役と協議する。
- ③ 監査役職務を補助する使用人が専任の場合には、当該職務を行うにあたっては、監査役からの指揮・命令のみに服し、取締役その他の使用人の指揮命令を受けない。又、他部署の使用人を兼務する場合には、監査役に係る業務を優先して従事するものとする。

#### (7) 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役・監査役等及び使用人（これらの者から報告を受けた者を含む。）が当社の監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

- ① 当社の取締役並びに子会社の取締役及び監査役は、法定の事項に加え、当社及び子会社に重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、内部情報の発生状況等について当社の監査役に対して報告する。
- ② 当社の使用人及び子会社の使用人は、a.当社及び子会社に著しい損害を及ぼすおそれがある事実、b.重大な法令又は定款に違反する事実について、これを発見次第速やかに、当社の監査役に対して直接報告することができる。

#### 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方については、「企業行動基準」において、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは断固として対決する旨を明記し、周知徹底のため全従業員に携行させると共に当社ウェブサイトにて開示しております。また、「内部統制システム構築の基本方針」においても、反社会的勢力との一切の関係を遮断し、これらからの不当要求に対して警察・弁護士等の外部専門機関と連携の上、毅然と対応する旨を定めております。

- ③ 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人は、当社の監査役から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに報告する。
- ④ 当社の監査役へ報告を行った者に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社及び子会社の取締役、監査役及び使用人に周知徹底することに努める。

#### (8) その他当社の監査役の実効的に行われることを確保するための体制

- ① 社長と監査役の定期的な意見交換会を実施する。
- ② 内部監査部は、監査役との間で各事業年度における内部監査計画を協議するとともに、内部監査結果及び指摘・提言事項等について協議、意見交換する等密接な情報交換及び連携を図る。
- ③ 監査役は、監査の実施にあたり必要と認めるときは、独自に弁護士・公認会計士等の外部の専門家を起用することができる。
- ④ 監査役がその職務の執行について、費用の前払等の請求をしたときは、職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

その整備状況につきましては、「反社会的勢力排除規程」及び「コンプライアンスプログラム」において、反社会的勢力に関する対応部署や対応方法、外部専門家への相談窓口等を定めております。また、定期的な講習会や講演会への参加及び所轄警察署や近隣企業と情報交換等、反社会的勢力の動向に関する情報に基づいて反社会的勢力による被害防止の対策、社員教育を行っております。

## 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当事業年度における当社の業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は、次のとおりであります。

### (1) 取締役の職務執行

- ・定例取締役会を毎月1回、必要に応じて臨時取締役会を開催しており、当事業年度につきましては取締役会を17回開催いたしております。

### (2) コンプライアンス

- ・コンプライアンスプログラム及び期初に定めた年間計画に基づき、入社時研修に加え、全使用人を対象とした研修を実施いたしております。年2回「コンプライアンス強化月間」を定め、コンプライアンス宣言書への署名等を行っております。また、内部通報制度について、コンプライアンス委員会で適切に運用されていることを確認するとともに、ポスターの掲示等による「ホットライン窓口」の周知活動を行っております。

### (3) 内部監査

- ・内部監査計画に基づき、内部監査部は監査を実施し、監査の結果について、随時、社長及び常勤監査役に報告するとともに、定期的に取り締役会及び監査役会に報告いたしております。

### (4) リスクマネジメント

- ・「経営レビュー制度」に基づき、リスク管理体制の有効性を取締役会に報告いたしております。

### (5) 子会社管理体制

- ・子会社の経営管理について、関係会社管理規程を定め、子会社から事前の承認及び報告を受ける体制を整えております。

### (6) 監査役の職務執行

- ・定例監査役会を毎月1回、必要に応じて臨時監査役会を開催しており、当事業年度につきましては監査役会を15回開催いたしております。また、監査役会で策定された監査方針及び監査計画に基づき、取締役の職務執行の適正性を監査しております。

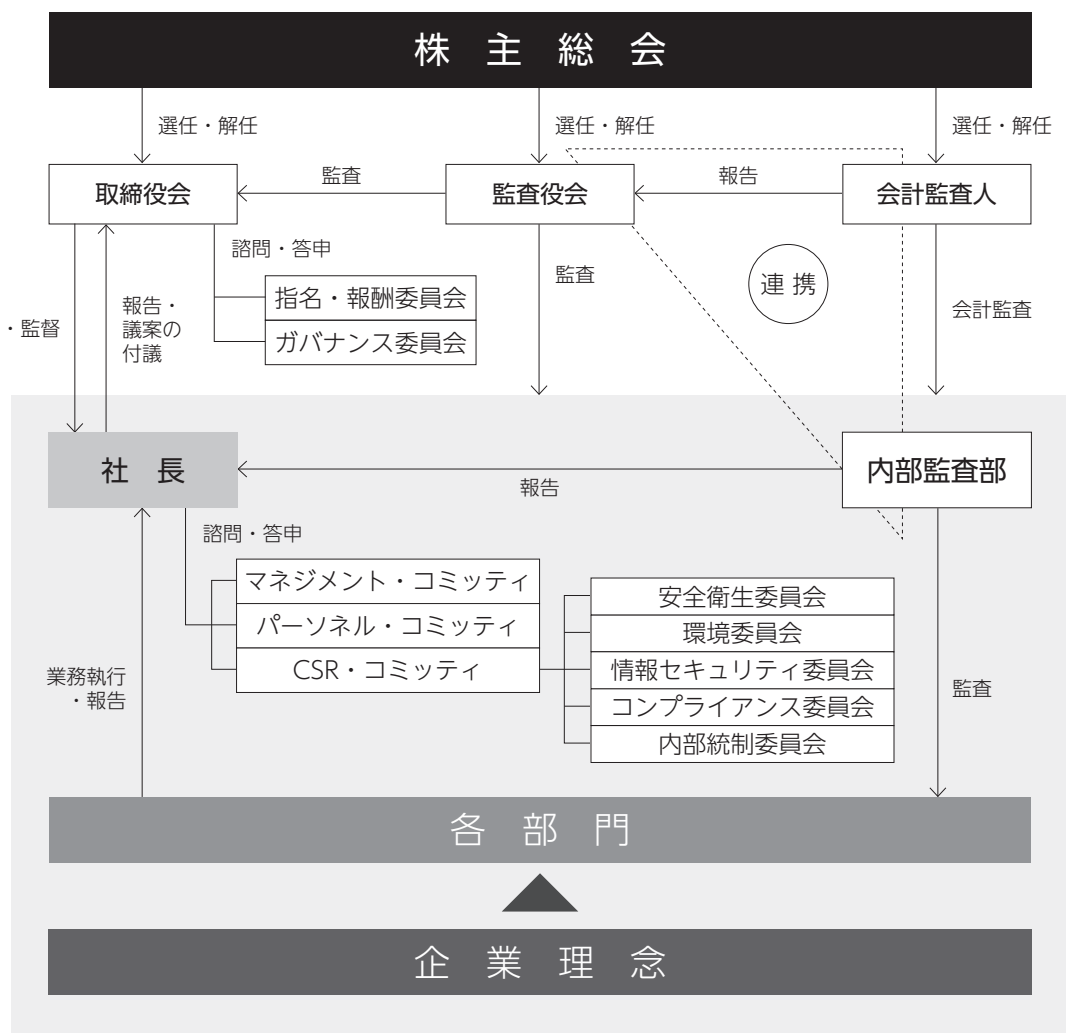
### (7) 監査役の監査の実効性の確保

- ・監査役は取締役会、その他の重要な会議に出席するとともに、社長、監査役、会計監査人及び内部監査部と定期的に情報交換を行うことで、監査の実効性の向上を図っております。

## 取締役会実効性評価の概要

当社では、コーポレート・ガバナンスの継続的改善として、取締役会の実効性を高める取組みが重要であると考えております。この取組みの一環として、原則年1回、かかる実効性評価を実施することとしております。実効性の評価プロセスとして、取締役会の任意の諮問機関であり独立社外取締役が委員長を務めるガバナンス委員会が中心となり、取締役会の実効性評価を行い、取締役会においてその内容について検討・確認を行っております。

### ■ コーポレート・ガバナンス体制



## 事業報告

当社では、取締役会の統治機能の更なる充実のため、任意の諮問機関として、指名・報酬委員会及びガバナンス委員会を設置しております。主な審議項目及び構成については以下のとおりであります。

指名・報酬委員会	ガバナンス委員会
<b>主な審議項目：</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会の構成</li> <li>・取締役・監査役候補者及び執行役員 of 指名（選任）基準とプロセス</li> <li>・後継者計画</li> <li>・取締役及び執行役員の報酬制度の設計</li> </ul>	<b>主な審議項目：</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ガバナンスの基本方針</li> <li>・取締役会の実効性評価</li> <li>・トレーニング方針</li> </ul>

### ■ 各委員会の構成

平成29年3月31日現在

地位	氏名	指名・報酬委員会	ガバナンス委員会
代表取締役社長	井上裕雄	◎	□
取締役	目時利一郎		
取締役	村田充		□
取締役	直田宏		
取締役（非常勤）	梶原浩	□	□
社外取締役（独立）	細井一雄	□	◎
社外取締役（独立）	宮本元	□	□
常勤監査役	柴田信治		□
監査役（非常勤）	吉村徳一郎		
社外監査役（独立）	遠藤隆		
社外監査役（独立）	阿部紘武		

(注) ◎ 委員長 □ 委員

(注) 1. 本事業報告中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。  
2. 記載金額には、消費税等は含まれておりません。

# 計算書類

## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第20期 平成29年3月31日現在	(ご参考) 第19期 平成28年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>74,275</b>	<b>75,018</b>
現金及び預金	4,879	2,958
売掛金	45,343	46,020
商品及び製品	8,301	7,985
原材料及び貯蔵品	87	96
前払費用	751	712
繰延税金資産	1,463	2,319
未収入金	13,325	14,809
預け金	134	130
その他	0	—
貸倒引当金	△11	△13
<b>固定資産</b>	<b>20,978</b>	<b>21,894</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>4,170</b>	<b>4,186</b>
建物	2,402	2,267
構築物	192	158
機械及び装置	7	7
工具、器具及び備品	1,505	1,658
土地	52	64
建設仮勘定	11	29
<b>無形固定資産</b>	<b>12,472</b>	<b>13,436</b>
のれん	1,745	1,830
ソフトウェア	388	491
ソフトウェア仮勘定	1	—
キャリアショップ運営権	10,326	11,102
その他	11	12
<b>投資その他の資産</b>	<b>4,335</b>	<b>4,270</b>
投資有価証券	261	258
関係会社株式	30	30
長期前払費用	335	289
敷金及び保証金	3,607	3,611
その他	183	163
貸倒引当金	△82	△82
<b>資産合計</b>	<b>95,254</b>	<b>96,912</b>

科 目	第20期 平成29年3月31日現在	(ご参考) 第19期 平成28年3月31日現在
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>	<b>54,322</b>	<b>59,990</b>
買掛金	24,280	24,808
未払代理店手数料	8,395	10,579
短期借入金	—	2,500
未払金	11,558	13,402
未払費用	2,914	2,707
未払法人税等	2,122	521
未払消費税等	497	507
前受金	16	77
預り金	1,134	1,192
賞与引当金	3,324	3,637
役員賞与引当金	30	34
その他	47	21
<b>固定負債</b>	<b>6,914</b>	<b>7,072</b>
退職給付引当金	4,554	4,109
繰延税金負債	1,635	2,080
資産除去債務	416	425
その他	307	457
<b>負債合計</b>	<b>61,237</b>	<b>67,062</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>	<b>33,902</b>	<b>29,737</b>
資本金	2,778	2,778
資本剰余金	9,779	9,779
資本準備金	3,180	3,180
その他資本剰余金	6,598	6,598
<b>利益剰余金</b>	<b>30,538</b>	<b>26,373</b>
利益準備金	5	5
その他利益剰余金	30,533	26,368
別途積立金	2,469	2,469
繰越利益剰余金	28,063	23,898
<b>自己株式</b>	<b>△9,194</b>	<b>△9,194</b>
評価・換算差額等	114	113
その他有価証券評価差額金	114	113
<b>純資産合計</b>	<b>34,016</b>	<b>29,850</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>95,254</b>	<b>96,912</b>

招集ご通知

株主  
参考  
主  
書  
総  
類  
会

事業  
報告

計算  
書類

監査  
報告  
書

## 計算書類

### 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第20期		(ご参考)第19期	
	自 平成28年4月1日	至 平成29年3月31日	自 平成27年4月1日	至 平成28年3月31日
<b>売上高</b>		<b>260,016</b>		<b>281,307</b>
商品売上高		187,390		207,773
手数料収入		72,626		73,534
<b>売上原価</b>		<b>211,756</b>		<b>235,093</b>
商品期首たな卸高		7,985		8,301
当期商品仕入高		185,268		206,275
合計		193,253		214,576
商品期末たな卸高		8,317		8,048
商品評価損		16		63
商品売上原価合計		184,952		206,591
代理店手数料		26,803		28,501
<b>売上総利益</b>		<b>48,260</b>		<b>46,214</b>
<b>販売費及び一般管理費</b>		<b>38,282</b>		<b>37,011</b>
<b>営業利益</b>		<b>9,978</b>		<b>9,203</b>
<b>営業外収益</b>		<b>127</b>		<b>173</b>
受取利息		0		0
受取配当金		10		3
店舗移転等支援金収入		67		102
その他		49		67
<b>営業外費用</b>		<b>58</b>		<b>82</b>
支払利息		12		30
固定資産除売却損		27		28
不動産賃貸費用		8		11
その他		10		11
<b>経常利益</b>		<b>10,046</b>		<b>9,294</b>
<b>特別利益</b>		<b>0</b>		<b>309</b>
固定資産売却益		0		1
投資有価証券売却益		—		11
事業譲渡益		—		297
<b>特別損失</b>		<b>330</b>		<b>213</b>
店舗閉鎖損失		61		34
固定資産除売却損		34		13
減損損失		234		165
<b>税引前当期純利益</b>		<b>9,716</b>		<b>9,390</b>
<b>法人税等</b>		<b>3,247</b>		<b>3,241</b>
法人税、住民税及び事業税		2,817		2,048
法人税等調整額		430		1,193
<b>当期純利益</b>		<b>6,469</b>		<b>6,149</b>



株主資本等変動計算書 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 別途積立金
当期首残高	2,778	3,180	6,598	9,779	5	2,469
当期変動額						
剰余金の配当						
当期純利益						
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						
当期変動額合計	—	—	—	—	—	—
当期末残高	2,778	3,180	6,598	9,779	5	2,469

(単位：百万円)

	株主資本				評価・換算差額等	純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計				
	繰越利益剰余金					
当期首残高	23,898	26,373	△9,194	29,737	113	29,850
当期変動額						
剰余金の配当	△2,304	△2,304		△2,304		△2,304
当期純利益	6,469	6,469		6,469		6,469
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					1	1
当期変動額合計	4,164	4,164	—	4,164	1	4,166
当期末残高	28,063	30,538	△9,194	33,902	114	34,016

# 監査報告書

## 会計監査人の監査報告書謄本

### 独立監査人の監査報告書

平成29年5月12日

コネクシオ株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
指定有限責任社員 公認会計士 水野裕之<sup>Ⓔ</sup>  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 箕輪恵美子<sup>Ⓔ</sup>  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、コネクシオ株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第20期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 強調事項

重要な後発事象に関する注記に記載されているとおり、会社は平成29年4月28日開催の取締役会において、平成29年6月27日開催予定の第20期定時株主総会に資本準備金の額の減少に関する議案を付議すること及び自己株式の消却について決議している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査役会の監査報告書謄本

監 査 報 告 書

当監査役会は、平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第20期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において、業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
  - ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
  - ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
  - ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果  
 会計監査人 有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成29年5月17日

コネクシオ株式会社 監査役会  
 常勤監査役 柴田 信治 ㊟  
 社外監査役 遠藤 隆 ㊟  
 社外監査役 阿部 紘武 ㊟  
 監査役 吉村 徳一郎 ㊟

以 上

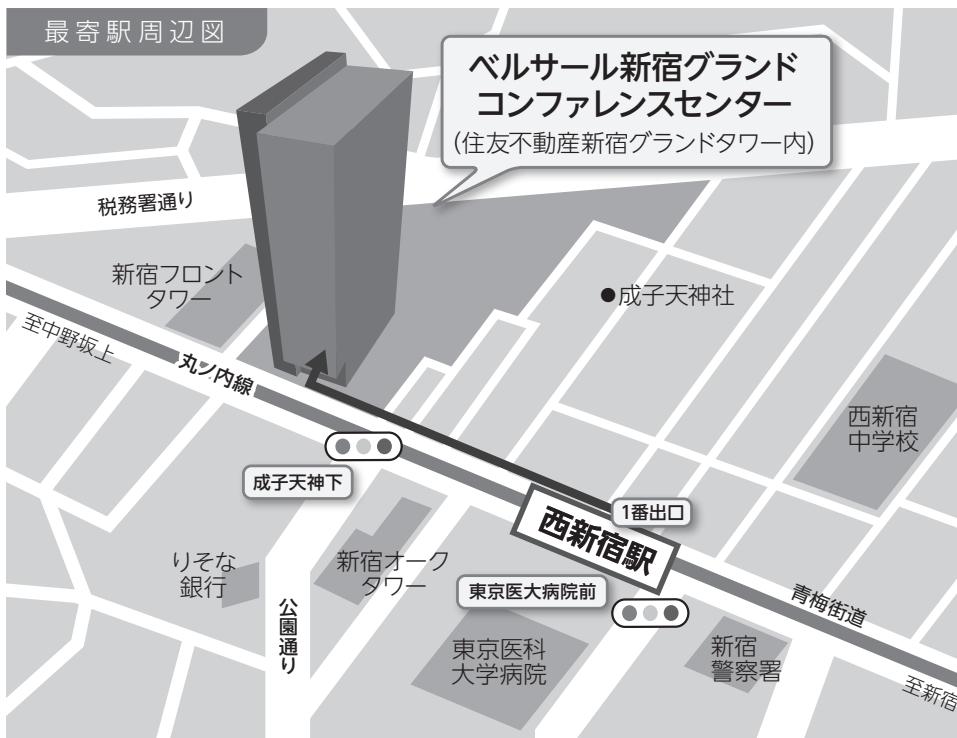
# 株主総会会場ご案内図

**日時** 平成29年6月27日（火曜日）午前10時30分（受付開始：午前10時）

**会場** **ベルサール新宿グランド コンファレンスセンター**

東京都新宿区西新宿八丁目17番1号 住友不動産新宿グランドタワー5階

**交通のご案内** 東京メトロ丸ノ内線 西新宿駅 1番出口 徒歩3分



- ◎会場には、駐車場の用意はございませんので、ご来場の際は公共交通機関をご利用くださいますようお願い申し上げます。
- ◎当日は、節電等のため、当社では軽装（クールビズ）にてご対応させていただきますので、ご了承賜りますようお願い申し上げます。株主の皆様におかれましても軽装にてご出席くださいますようお願い申し上げます。

コネクシオ株式会社



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。